

**Отчёт**  
**по итогам курсов повышения квалификации для руководителей, заместителей**  
**руководителей ОО**  
**прошедших диагностику профессиональных дефицитов, в том числе ШНРО**  
**по теме: «Развитие управленческих и профессиональных компетенций**  
**руководителей ОО»**

Сроки проведения: с 24.02.2021 - 01.03.2021г.

В соответствии с план-графиком мероприятий по повышению квалификации педагогических работников Республики Адыгея на 2020-2021 г, проводимых Адыгейским республиканским институтом повышения квалификации, утвержденным Министерством образования и науки РА, в период: с 24.02.2021.- 01.03.2021. проведены курсы повышения квалификации для руководителей, заместителей руководителей ОО, прошедших диагностику профессиональных дефицитов, в том числе ШНРО по теме **«Развитие управленческих и профессиональных компетенций руководителей ОО»**

Выполнена 36 часовая программа.

Программа предусматривала ознакомление слушателей с приоритетными направлениями развития образования. Был составлен учебно - тематический план, где были предусмотрены 2 модуля для руководителей и заместителей руководителей ОО, прошедших диагностику профессиональных дефицитов, в том числе ШНРО.

**Модуль 1- Управленческие компетенции, способности их применения в решении типичных управленческих задач**

**Модуль2- Управленческие умения, применяемые для принятия решений в сложных управленческих ситуациях**

Ряд теоретических и практических занятий для слушателей курсов проведены с учетом их специфики в дистанционном формате, организовано посредством видеоконференций. Особое внимание было уделено актуальным проблемам по повышению профессиональной компетентности слушателей в сфере образования по теме: **«Развитие управленческих и профессиональных компетенций руководителей ОО»**. Количество слушателей: в группе было 26 человек.

Соответственно по муниципальным образованиям:

- Адыгейск-2;
- Гиагинский район-4;
- Красногвардейский район-4;
- г Майкоп-9
- Шовгеновский район-6
- Другие-1.

В состав лекторов, привлекаемых для чтения лекций и проведения практических занятий на курсах, были привлечены специалисты: **Тхагова Ф.Р.**, заведующая кафедрой информационно-математического и естественнонаучного образования АРИПК доцент, к.п.н., **Журавель А.А.**, директор ГБУ РА «ГАС», **Желновакова И.М.**, директор МБОУ «Лицей № 19» г. Майкопа., **Колесникова С.Ю.** зам.директора по УВР МБОУ «СОШ№10» Гиагинского района., **Шестопалова Л.В.**, директор МБОУ «СШ№5» Тахтамукайского района., **Тугуз Ф.А.**, доцент ГБУ ДПО РА «АРИПК», к.п.н

С целью достижения большей эффективности курсов повышения квалификации, при составлении учебных планов учитывалась специфика преподавания, изменения, произошедшие в связи с введением нового УП и необходимости подбора соответствующего лекторского состава. Сообразно этой цели была проведена определенная работа с задействованным лекторским составом по их подготовке. Курсы повышения квалификации включали в себя лекции и практические занятия, охватывающие изменения, происходящие в сфере образования, новые педагогические технологии, приоритетные направления образования, обзор программно-методического и ресурсного обеспечения т.д.


Учебный план курсов повышения квалификации выполнен полностью, согласно намеченному расписанию. В ходе курсов проведены индивидуальные (охват 26

человек) коллективные консультации, с выдачей нормативно-правовой документации и методических материалов на электронных и бумажных носителях по ФГОС; организации введения ФГОС обучающихся с ОВЗ, выданы примерные образовательные программы. В завершение курсов было проведено итоговое занятие в режиме онлайн, по теме: «Развитие управленческих и профессиональных компетенций руководителей ОО», где присутствовали Тхагова Фатима Рамазановна к.п.н., директор АРИПК, Нагоева Жанна Умаровна заместитель директора по УМР АРИПК, Тугуз Фатима Анзауровна., доцент АРИПК, к.п.н., где были обсуждены вопросы о повышении качества образования в ОО, об эффективных мерах по реализации программ развития ОО, применение управленческих технологий в совершенствовании деятельности ОО. Итоговое занятие прошло плодотворно.

Предложения слушателей курсов повышения квалификации в настоящее время анализируются, систематизируются и будут учтены в дальнейшем при планировании работы и корректировке программ повышения квалификации.

Слушателями была дана оценка четкой организации и проведению курсов повышения квалификации.

Руководитель группы  
доцент ГБУ ДПО РА  
АРИПК, к.п.н

 - Ф.А Тугуз